



# ANÁLISE ESTRATÉGICA

## - Região do Algarve -



---

# Sumário Executivo - I

- A economia do Algarve depende criticamente do turismo para gerar riqueza e emprego. Dados do INE revelam que, em termos diretos, os sectores conexos com este fenómeno representam:
  - 50% do Valor Acrescentado Bruto
  - 40% do emprego

# Sumário Executivo - II

- No dia 11 de Março a OMS declara pandemia de covid-19
  - Colapso imediato do mercado turístico mundial
  - Vários estudos apontam que o regresso à normalidade neste sector será lento e progressivo
- A AMAL – Comunidade Intermunicipal do Algarve começou desde logo a trabalhar para minimizar os impactos negativos desta situação na região
  - Ajuda direta ao SNS da região
  - Coordenação da resposta municipal aos efeitos da pandemia em diversas áreas operacionais

# Sumário Executivo - III

- Colaboração com a FE da Universidade do Algarve para a preparação de um programa de resposta aos efeitos da COVID19
  - Auscultação da sensibilidade dos 16 Presidentes de Câmara da região sobre esta matéria
  - Identificação e consensualização dos eixos estratégicos da resposta a implementar
  - Mapeamento das oportunidades já existentes e outras com potencial de desenvolvimento a curto/médio prazo
  - Construção de um modelo multicritério de apoio ao processo de seleção dos projetos e/ou programas de ação
  - Seleção dos projetos e/ou programas de ação a implementar tendo por base os recursos disponíveis
  - Acompanhamento e monitorização dos projetos e/ou programas de ação

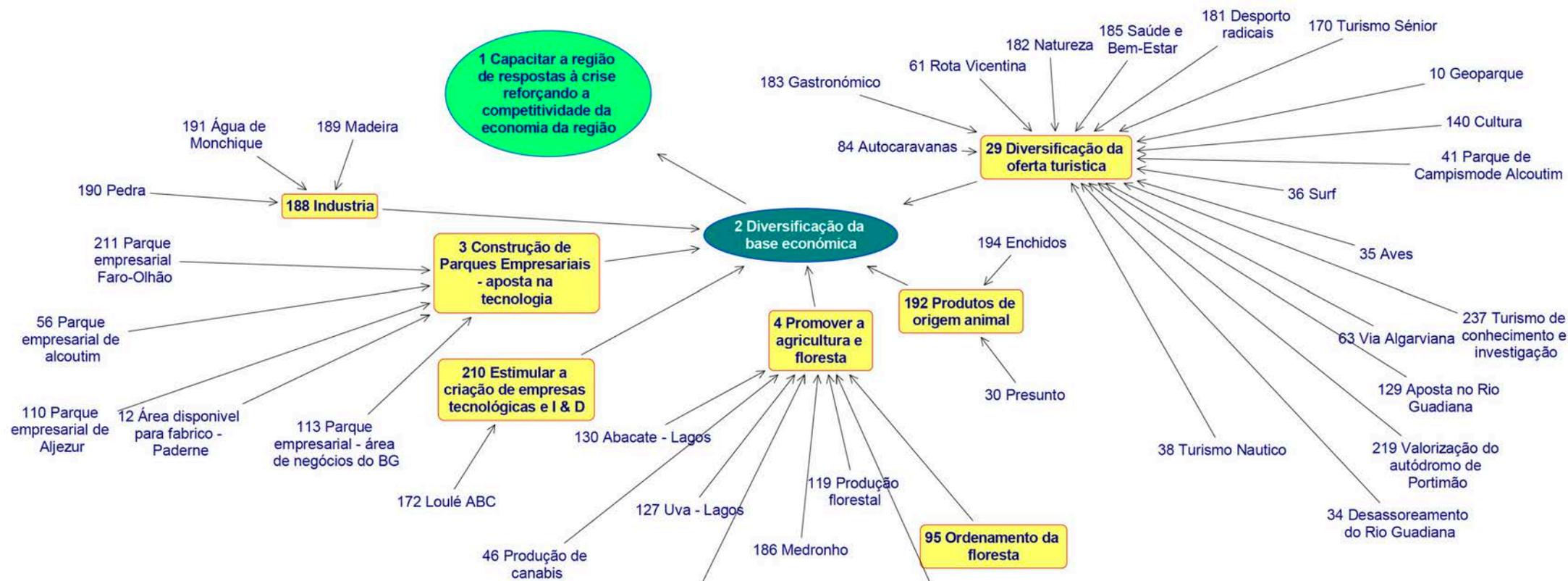


# OBJETIVO

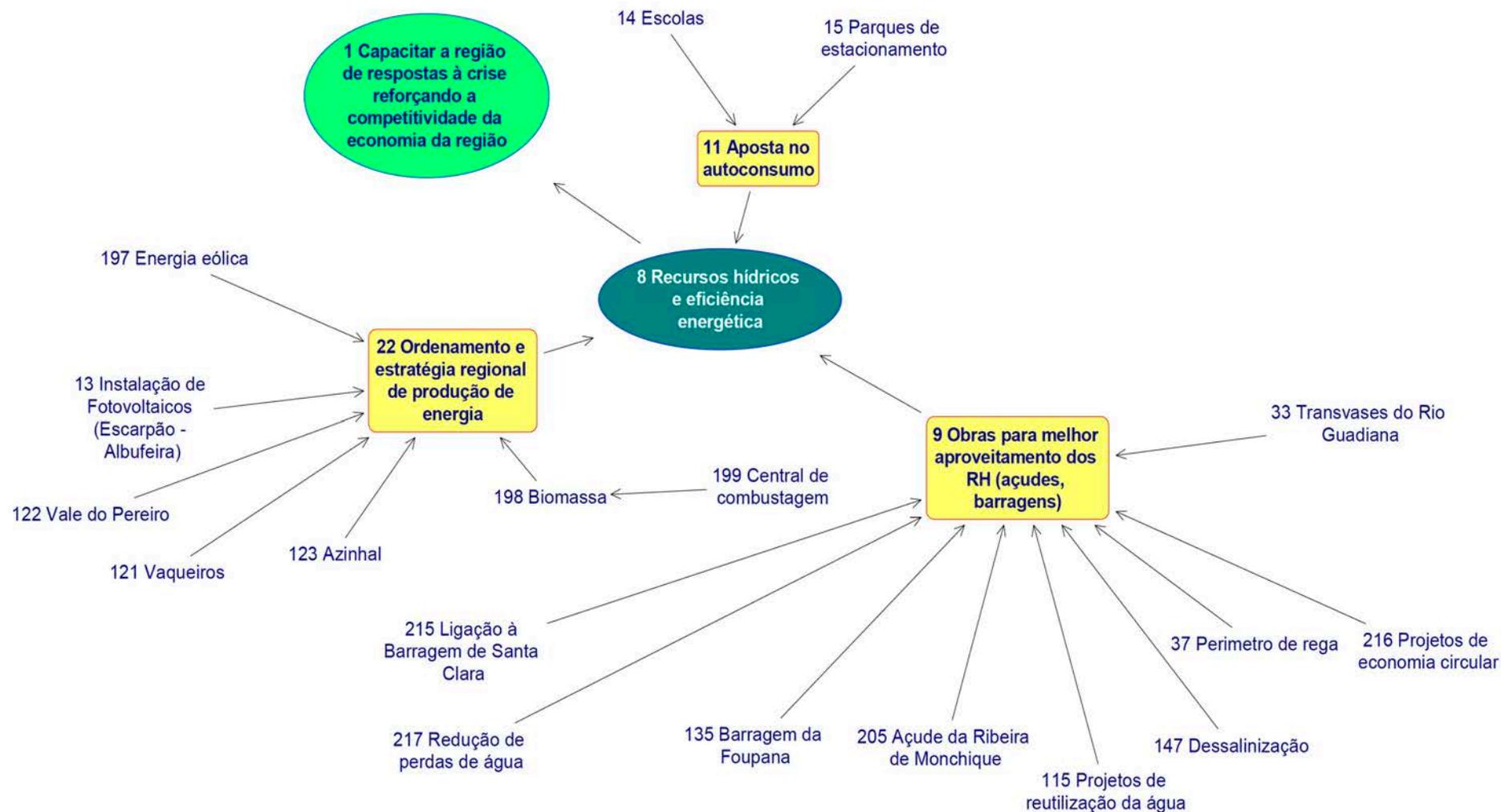
- Capacitar a região de respostas à crise e prepará-la para o futuro tornando-a mais coesa, competitiva, resiliente e sustentável



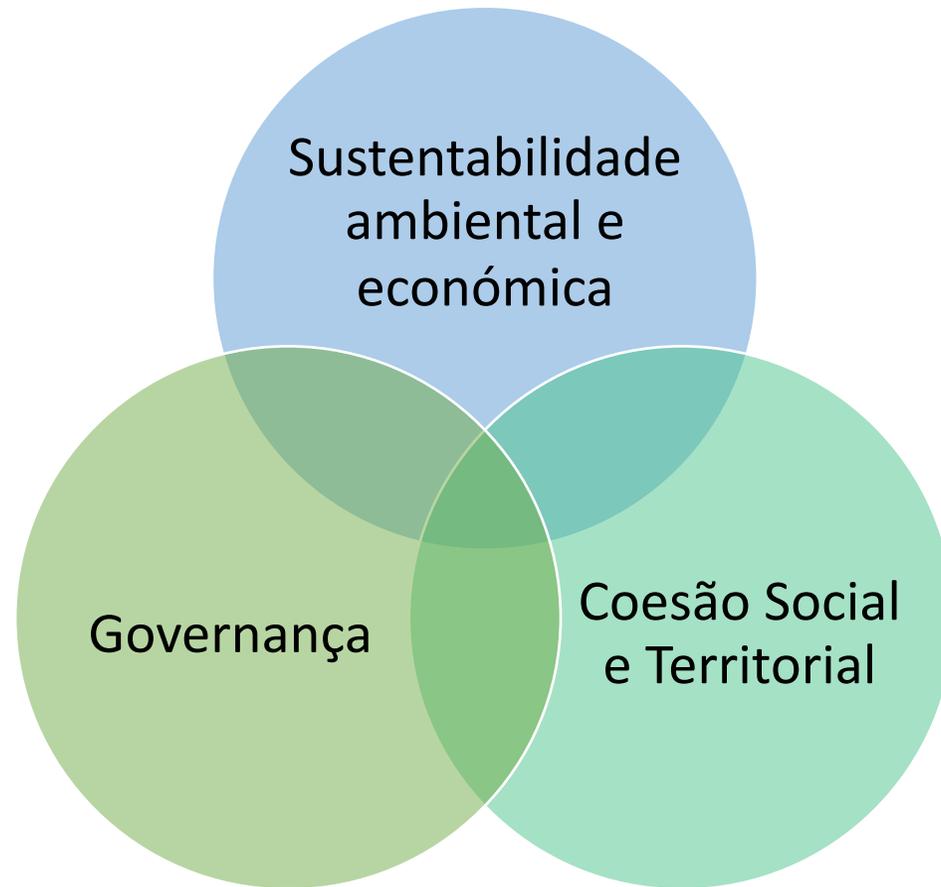
# Diversificação da Base Económica



# Recursos Hídricos e Eficiência Energética



# Condições de Base



# QUADRO ESTRATÉGICO

Eixos Estratégicos	Medidas
I – Diversificação da base económica	1.1 Diversificar a oferta turística 1.2 Promover o desenvolvimento de sectores alternativos ao turismo na região 1.3 Acelerar o desenvolvimento do sector agrícola e florestal
II – Promoção da coesão territorial	2.1 Promover e melhorar as condições de vida no interior do Algarve 2.2 Alavancar projetos com impactos intermunicipais
III – Promoção de políticas de apoio às empresas e aposta na qualificação dos Recursos Humanos	3.1 Promover políticas de empregabilidade 3.2 Formar e atrair RH altamente qualificados 3.3 Criar linhas de apoio às empresas
IV – Adoção de um modelo de gestão de recursos hídricos sustentável e aposta na produção e eficiência energética e energias renováveis	4.1 Implementar uma estratégia regional de produção energética, assente nas energias renováveis 4.2 Promover medidas tendo em vista a gestão eficiente dos recursos hídricos
V – Dotar a região de infra-estruturas e equipamentos estruturantes de forma a melhorar a acessibilidade e as condições de vida das populações	5.1 Construir equipamentos (sociais, saúde, educação, cultura e desporto) 5.2 Melhorar a mobilidade e as acessibilidades 5.3 Melhorar a rede de infraestruturas de apoio à digitalização da economia 5.4 Disponibilizar parques empresariais com capacidade para suportar projetos estruturantes para a região 5.5 Promover a regeneração e requalificação urbanística e implementar políticas de habitação
VI – Capacitação da região de um modelo de governança que responda aos desafios estratégicos da região	6.1 Implementar um modelo de administração e de gestão do território que responda aos desafios estratégicos da região 6.2 Coordenar as intervenções em parceria com outras entidades desconcentradas da região 6.3 Garantir a gestão por parte da AMAL do financiamento do Plano de Recuperação Económica do Algarve

# QUESTÕES ESTRATÉGICAS

Parques  
Empresariais

Projetos  
Intermunicipais

Projetos  
Desbloqueadores  
da Economia

Energia e  
Recursos  
Hídricos

Ordenamento  
do Território

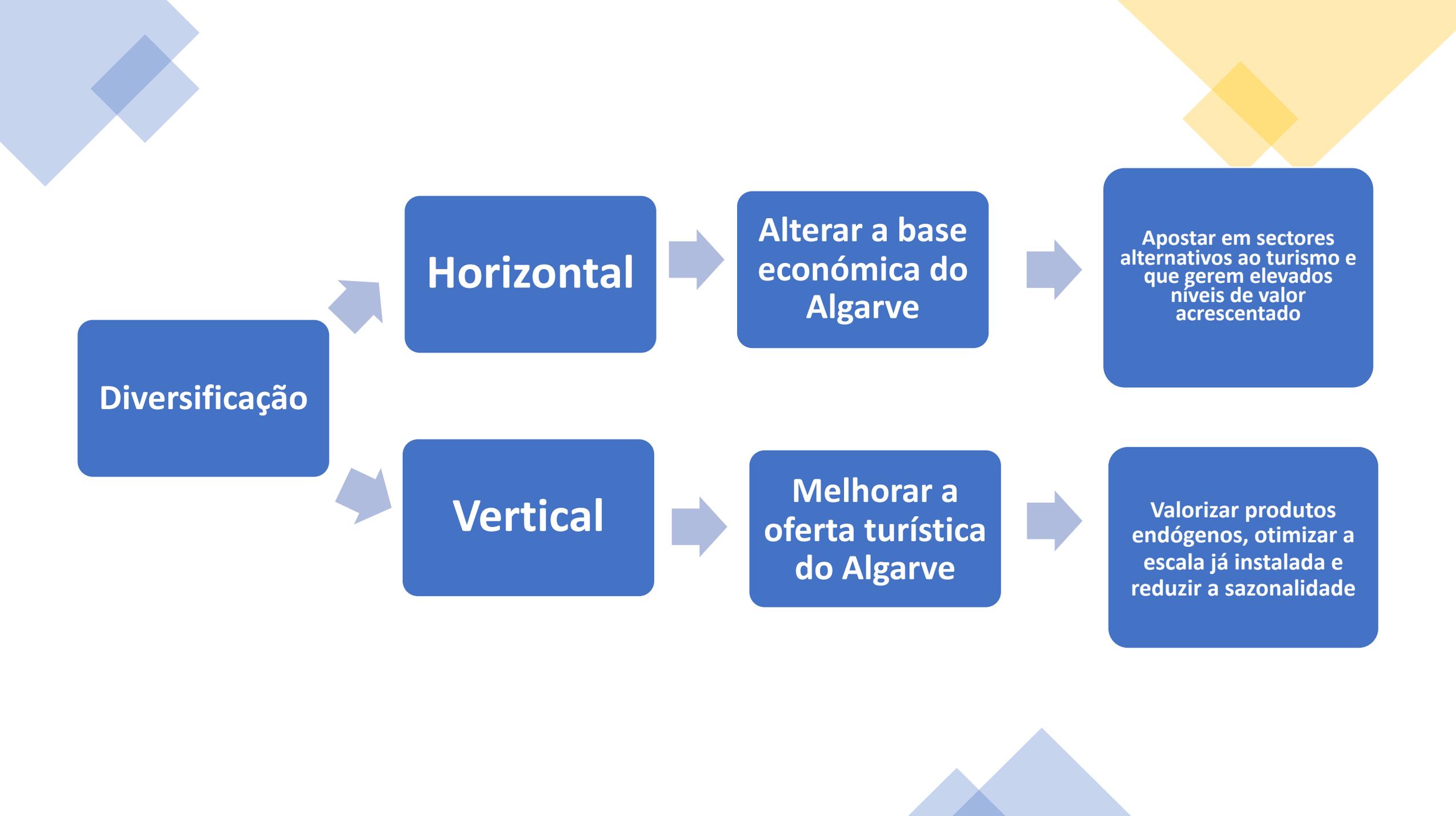
Diversificação  
da Economia

Atenuação das  
Assimetrias  
Regionais

Investimentos  
Fundamentais:

- Centro Hospitalar Central do Algarve
- Modernização da Linha Férrea

DIVERSIFICAÇÃO  
DA  
ECONOMIA



The diagram illustrates a strategic framework for diversification in Algarve. It begins with a central concept, 'Diversificação', which branches into two main paths: 'Horizontal' and 'Vertical'. The 'Horizontal' path leads to 'Alterar a base económica do Algarve', which then points to 'Apostar em sectores alternativos ao turismo e que gerem elevados níveis de valor acrescentado'. The 'Vertical' path leads to 'Melhorar a oferta turística do Algarve', which then points to 'Valorizar produtos endógenos, otimizar a escala já instalada e reduzir a sazonalidade'. The entire process is framed by decorative geometric shapes in blue and yellow.

**Diversificação**

**Horizontal**

**Alterar a base  
económica do  
Algarve**

**Apostar em sectores  
alternativos ao turismo e  
que gerem elevados  
níveis de valor  
acrescentado**

**Vertical**

**Melhorar a  
oferta turística  
do Algarve**

**Valorizar produtos  
endógenos, otimizar a  
escala já instalada e  
reduzir a sazonalidade**

DIVERSIFICAÇÃO

HORIZONTAL da ECONOMIA

(Alterar a base económica da região)

## Diversificação horizontal: exemplos de sectores identificados

Indústria Automóvel  
e Porto Comercial e  
de Cruzeiros -  
Portimão

Reparação Naval  
(Portimão, Lagos,  
VRSA)

Tecnologias de  
Informação (Faro,  
Olhão, Loulé, Tavira)

Saúde (Loulé,  
Alcoutim)

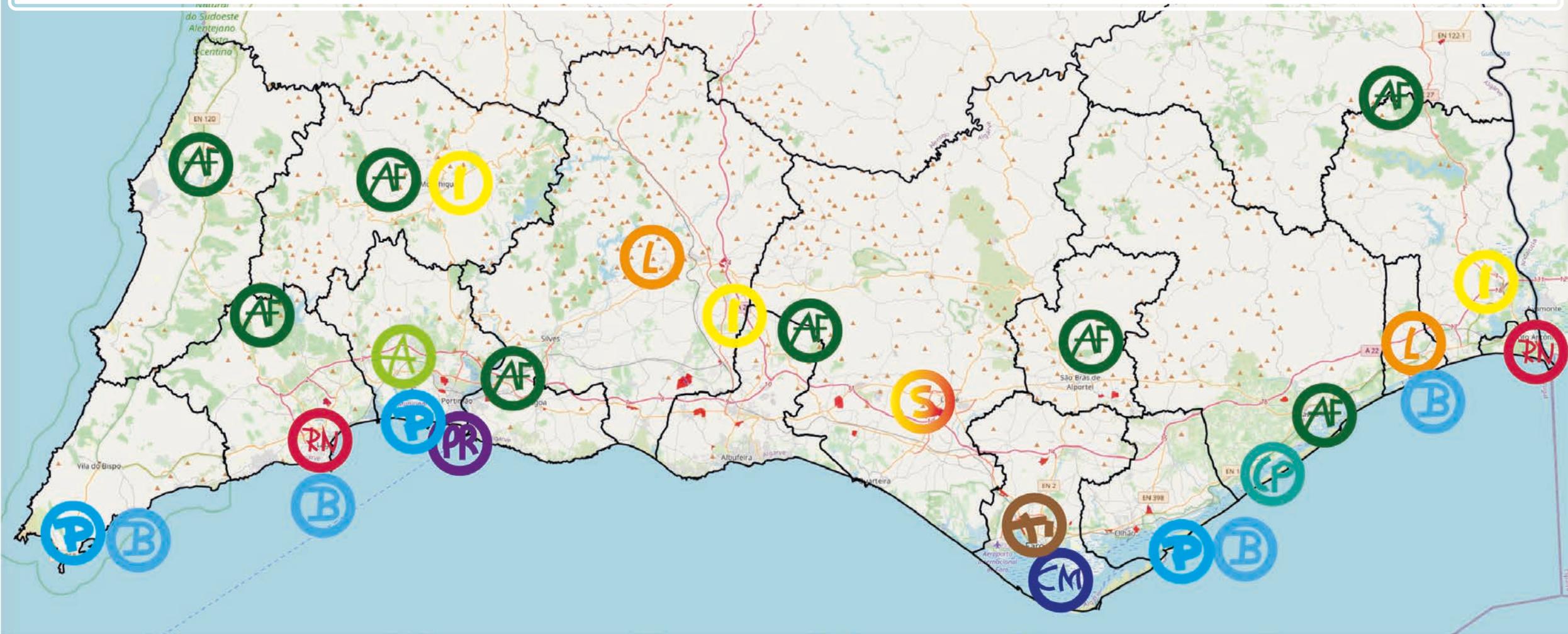
Pescas (Vila do  
Bispo, Aljezur,  
Olhão, Portimão)

Agricultura (Aljezur,  
Monchique, Olhão,  
Tavira, Alcoutim,  
Silves)

Floresta (SBA,  
Monchique, Aljezur)

Reconversão do  
Porto Comercial de  
Faro

# DIVERSIFICAÇÃO HORIZONTAL DA ECONOMIA NO TERRITÓRIO



-  - Reparação Naval
-  - Investigação na área da saúde
-  - Bivalves
-  - Laranja
-  - Cluster do Mar
-  - Tecnologias da Informação
-  - Automóvel
-  - Pescas
-  - Cluster do Polvo
-  - Agricultura e Floresta
-  - Ativ. Portuárias
-  - Indústria

# DIVERSIFICAÇÃO HORIZONTAL: DESAFIOS ADICIONAIS

Valorização dos produtos endógenos

Industrialização inteligente do Algarve

(Agroalimentar, indústria de cannabis, fabricação de equipamento ligado ao cluster da energia)?

# DIVERSIFICAÇÃO

## VERTICAL da ECONOMIA

(Diversificar a oferta turística da região)



Produção e Eficiência

Energética e Recursos Hídricos

**Reforço da produção energética com reduzido impacto carbónico**

**Energia solar**

**Energia eólica**

**Energia das marés**

**Bio combustão**

**+**

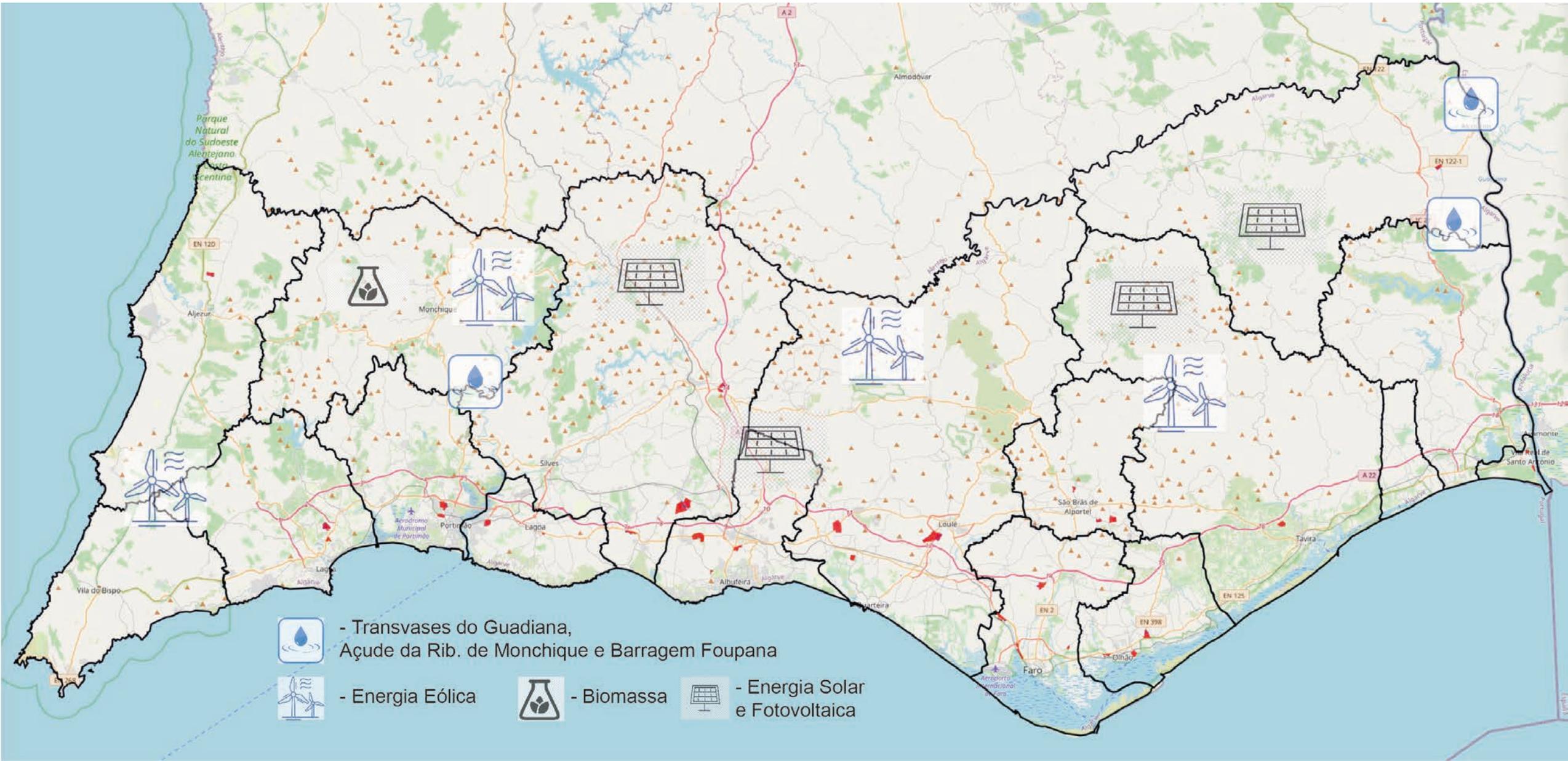
**Eficiência energética**

**Investimento nas estruturas públicas (e.g., edifícios municipais, escolas, etc)**

**Programa de apoio aos grandes consumidores empresariais**

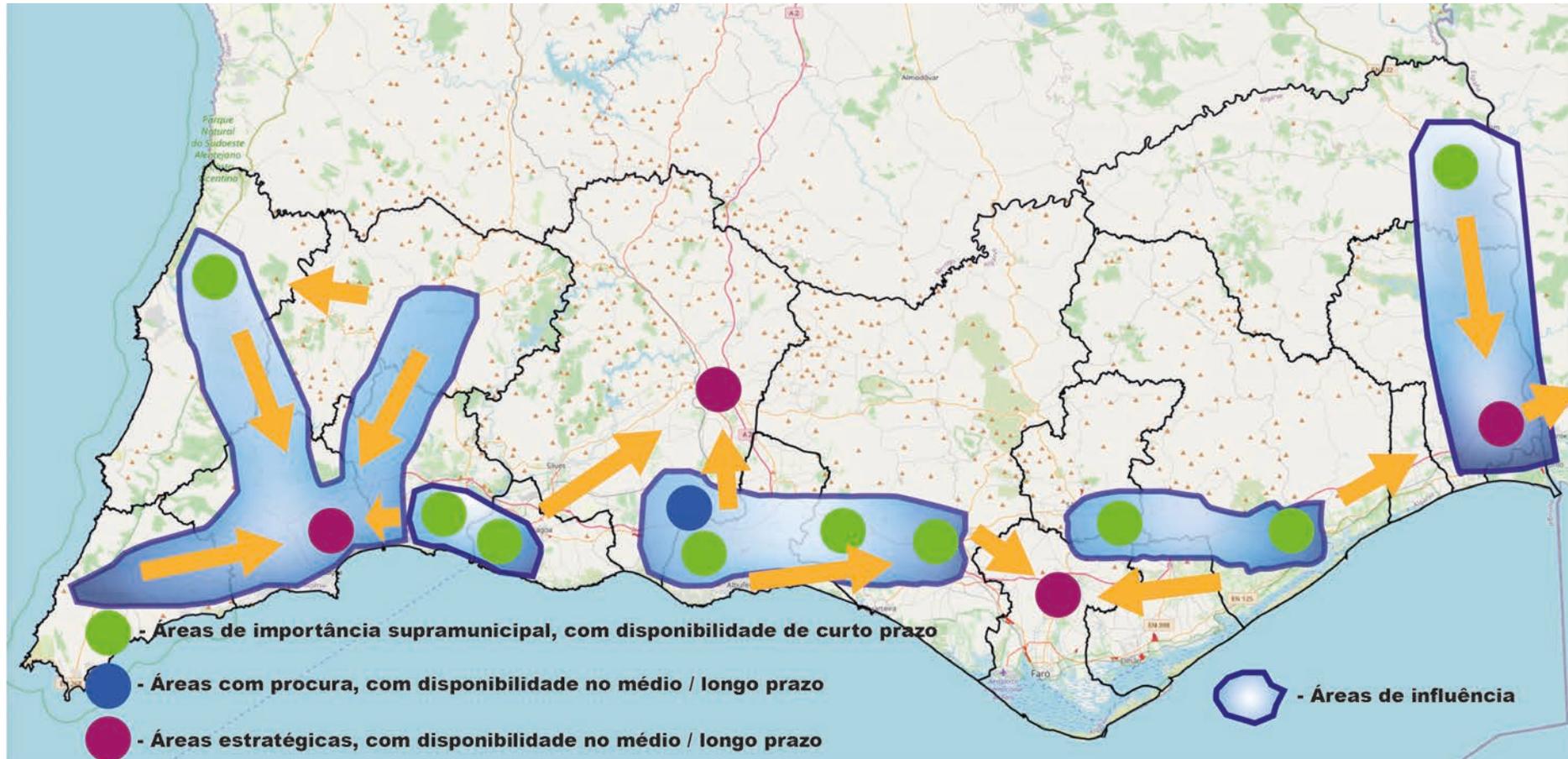
**Algarve mais autossustentável do ponto de vista energético: um ativo também do ponto de vista turístico**

# Produção e Eficiência Energética e Recursos Hídricos



Infraestruturas e  
equipamentos estruturantes

# ÁREAS DE ACOLHIMENTO EMPRESARIAL



Modelo de governança que  
responda aos desafios  
estratégicos da região

# ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO

Política de habitação

- Garantir habitação a custos aceitáveis para locais (jovens, pessoas mais desprotegidas,...)
- Criar condições e regras para fixar as populações do interior
- Financiamento de política de habitação

Questões por resolver

Resolver casos históricos:  
Vale da Telha  
...

Os instrumentos de gestão territorial que se vierem a concretizar, têm de olhar para estes processos e resolverem processos que há mais de três décadas estão por resolver

Revisão do PROTAL

- Solicitar relatório de avaliação
- Tem de traduzir os desafios para a competitividade e sustentabilidade da região
- PDM`s com mais de 20 anos de vigência completamente desajustados aos desafios de hoje
- Deve haver capacidade de resposta, em tempo útil, a projetos estruturantes regionais

RAN, REN,  
Rede Natura 2000

- A delimitação da rede natura 2000, atravessa zonas urbanas consolidadas. Tem de ser re-delimitada, com rigor. Esta circunstância já dura desde o final dos anos 90`s
- Devem ser efetuados planos sectoriais adequados à realidade e estrutura da paisagem e povoamento do Algarve

# PROJETOS INTERMUNICIPAIS – UM EXEMPLO

## Algarve Central – Estrutura Urbana Polinucleada



### Que municípios ?

- Faro, Loulé, Olhão, São Brás



### Que funções ou competências?

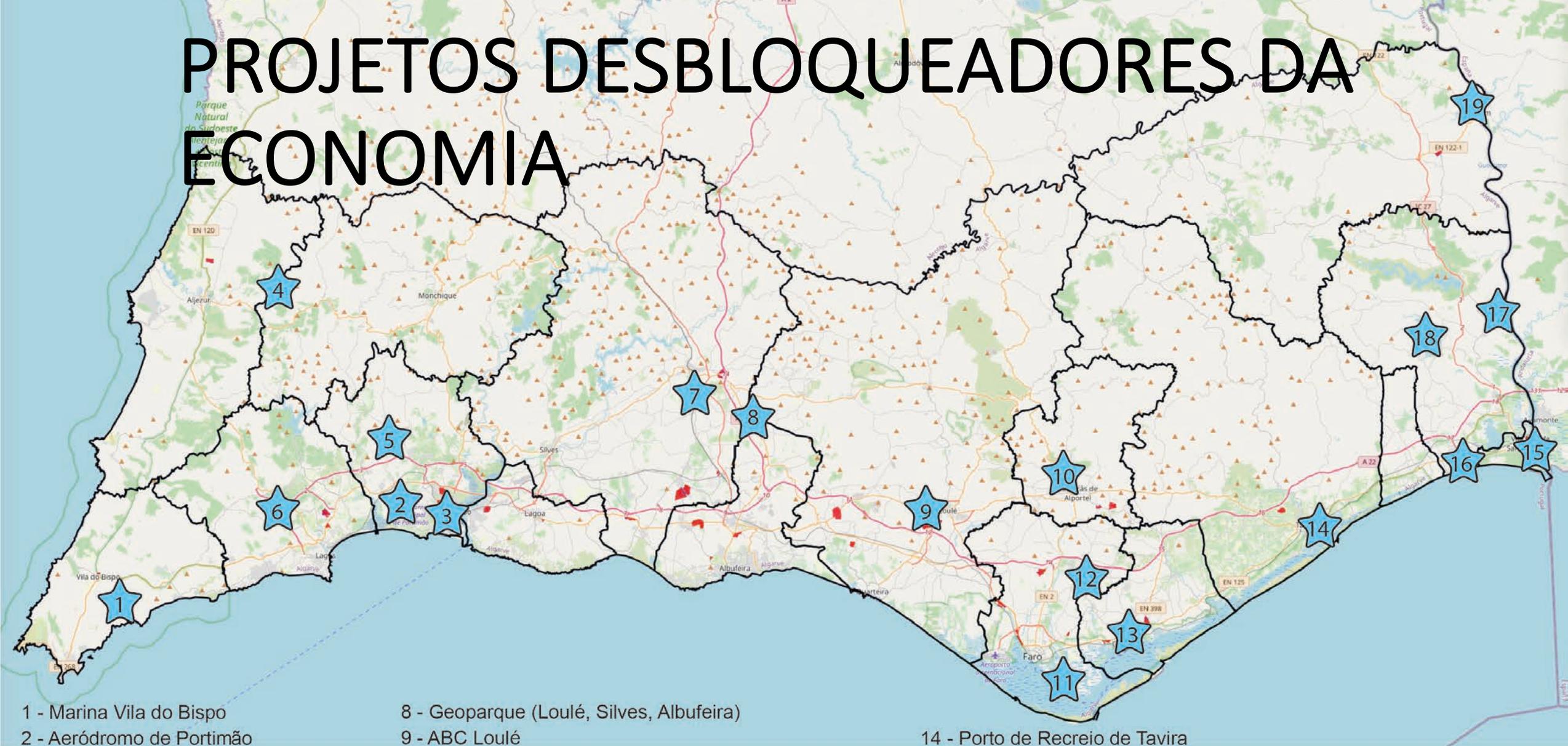
- Transportes
  - Áreas empresariais
  - Ordenamento do território
- 

### Como se operacionaliza ?

- Associação intermunicipal de fins específicos

PROJECTOS  
DESBLOQUEADORES DA  
ECONOMIA

# PROJETOS DESBLOQUEADORES DA ECONOMIA



1 - Marina Vila do Bispo

2 - Aeródromo de Portimão

3 - Investimentos no Porto de Portimão

4 - Matadouro Móvel

5 - Industria Automóvel

6 - Parque Empresarial - Costa Vicentina

7 - Parque Industrial - Algarve A2

8 - Geoparque (Loulé, Silves, Albufeira)

9 - ABC Loulé

10 - Herdade Pêro dos Amigos - Turismo Ecológico

11 - Reconversão do Porto Comercial de Faro

12 - Parque Empresarial - Algarve Central

13 - Parque de Atrações de Olhão

14 - Porto de Recreio de Tavira

15 - Requalificação da Frente Ribeirinha de VRSA

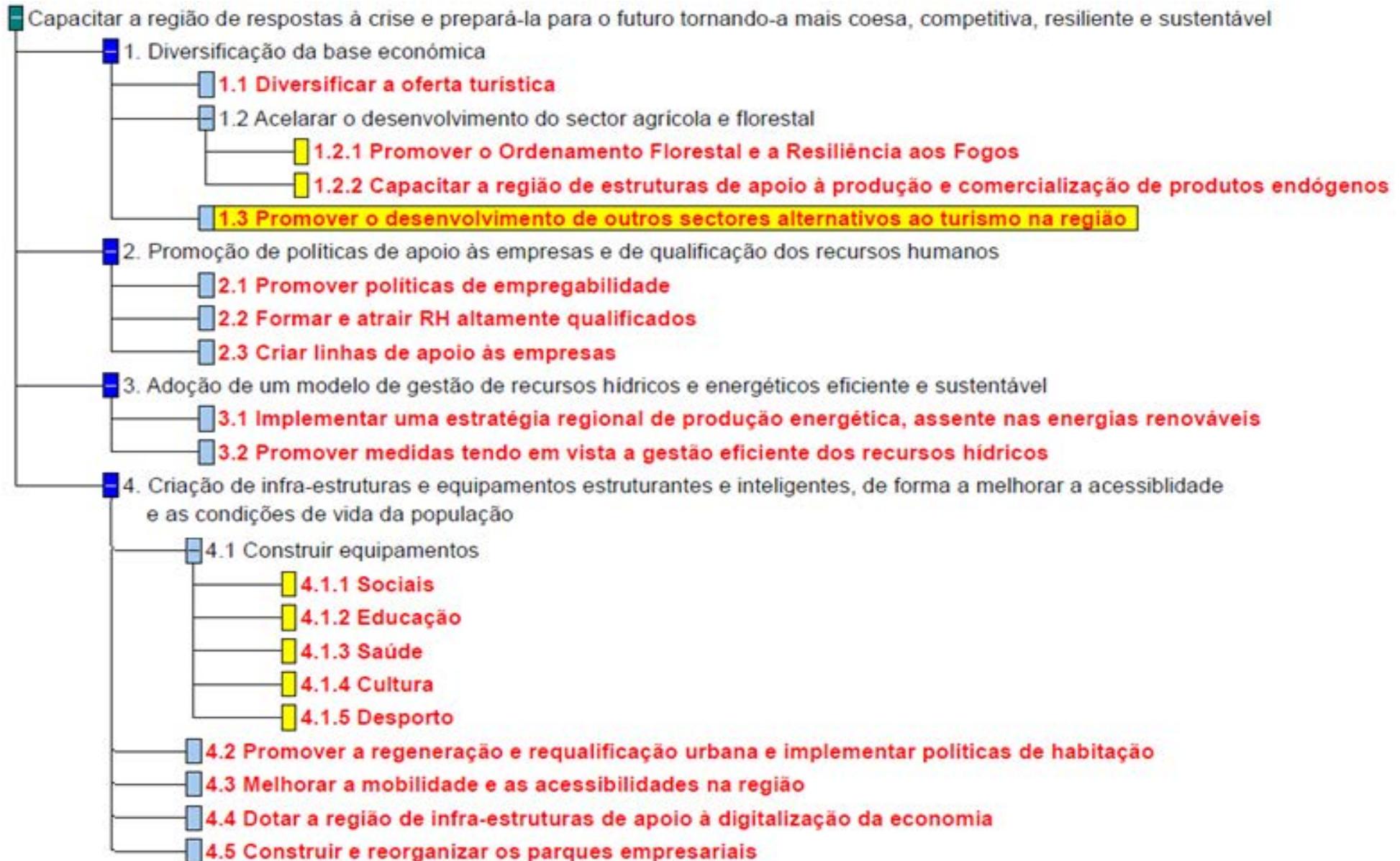
16 - Verde Lago

17 - Almada d'Ouro - Turismo Nautico

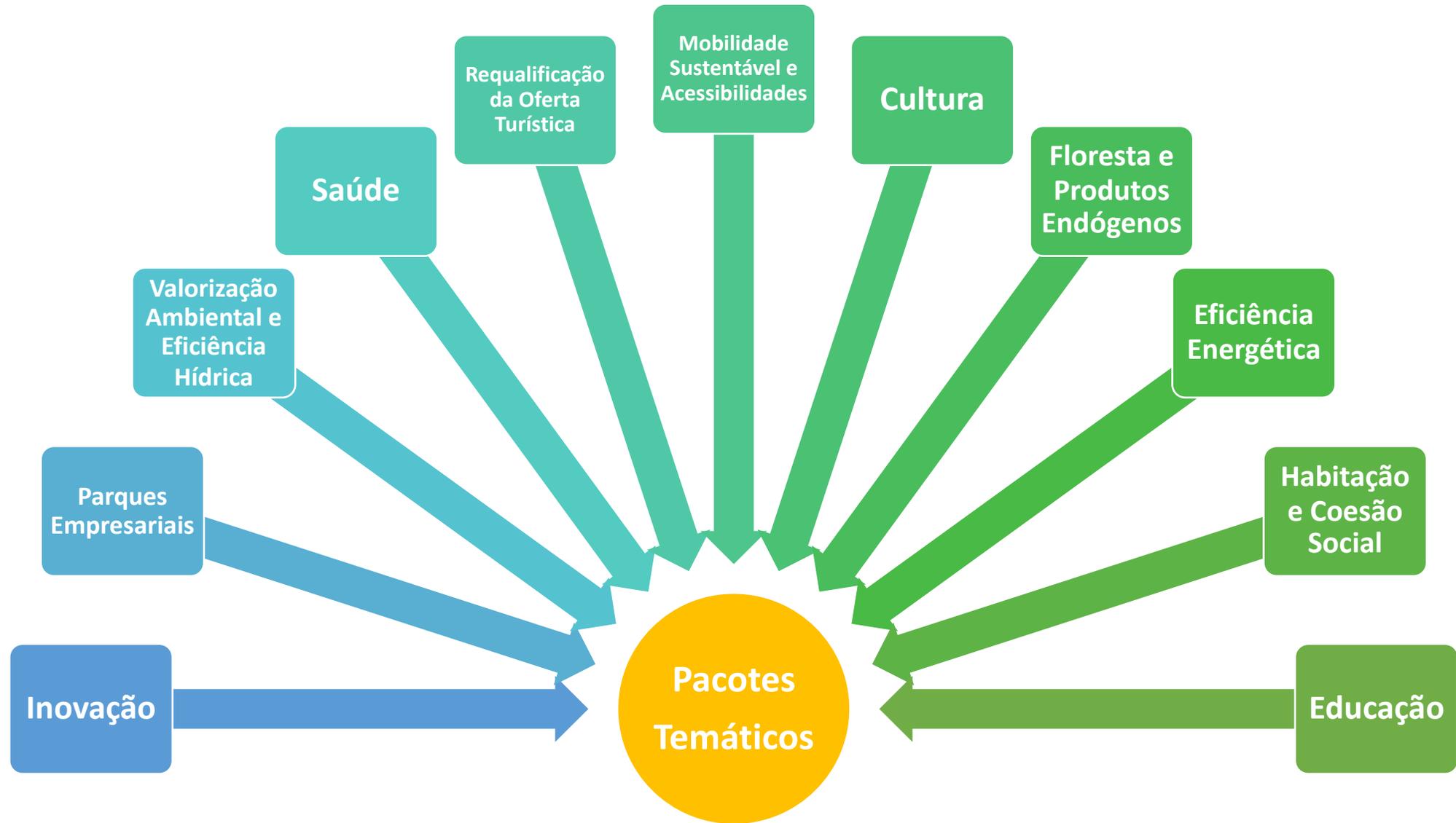
18 - Hotel Maravelha

19 - Ponte Pedonal Alcoutim - San Lucar

# Árvore de Valor







# ESCOLHA DE UMA ESTRATÉGIA

